

UNION DES COMORES
Unité-Solidarité-Développement

MINISTERE DES FINANCES ET DU BUDGET

**PROJET D'APPUI A L'INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE, DES ETUDES
ECONOMIQUES ET DEMOGRAPHIQUES**

Financement : TFSCB DON N° TF013917

=====
**RAPPORT D'ACHEVEMENT DU PROJET APPUI A L'INSEED
AU 29 FEVRIER 2016**

J

AOUT 2016

INTRODUCTION

1. Faisant suite à la mission composée de A. Simonpietri (AFRCE), Noro Aina Andriamihaja (AFTP1) et Said Ali Said Antoissi (AFTP1) qui s'est rendu à Moroni du 12 au 19 mars 2012 dont les objectifs de la mission était de faire un bref état de la situation du développement statistique aux Comores, en particulier à e la Direction Nationale de la Statistique du Commissariat Général au Plan; et (ii) de déterminer les éventuelles activités à entreprendre pour renforcer la production des données statistiques dans le cadre du Fonds fiduciaire pour le renforcement des capacités statistiques (TFSCB). La mission a également été conduite par Haleh Bridi (Directrice des Opérations, AFCS4) de la banque mondiale.

Ce projet était destiné à financer les activités potentielles suivantes :

En s'alignant sur la SNDS et en complément à l'appui existant des PTF, les activités suivantes ont été identifiées pour être potentiellement financées par le TFSCB. En plus ce qui concerne un poste de conseiller, une demande devrait être faite pris en charge d'un Fonds Catalytique de l'initiative Statistiques pour des Résultats (CF-SFR).

Activité 1 : Appui au cadre institutionnel du SSN

- 1.1. Coordination et gestion: conseiller technique auprès du Directeur national de la DNS (consultant international).
- 1.2. Suivi évaluation du SSN. Etude sur la mise en œuvre d'un système de suivi et évaluation de l'évolution de la capacité statistique du SSN (consultant international, consultant national, atelier de restitution).
- 1.3. Création de l'INSEED : étude d'entreprise dans la transformation de la direction en institut (consultant international, consultant national, atelier de restitution).

Activité 2 : Formation

- 2.1. Formation d'adjoint techniques. Une note séparée est en cours de préparation à l'IUT.
- 2.2. Ressources humaines du SSN : étude de mise à jour de l'estimation du besoin en statisticiens à former pour le SSN par niveau et par secteur (consultant international, consultant national, atelier de restitution).

Activité 3 : Collecte des données

- 3.1. Prix à la consommation : appui à la collecte des prix sur les marchés (consultant national, matériel)
- 3.2. Pauvreté : élaboration d'un système d'enquêtes légères annuelles auprès des ménages (voyage d'études au Mali, consultant national).
- 3.3. Entreprises : réalisation d'enquêtes sur les entreprises et établissement de l'indice à la production industrielle - IPI (consultant international, consultants nationaux, coût d'enquêtes).

- 3.4. Commerce extérieur : appui en personnel et en formation à l'analyse des données du commerce extérieur (consultants nationaux, formation).
- 3.5. Recensement de la population : formation en techniques d'enquêtes et en utilisation des nouvelles technologies de saisie des données (voyage d'études au Cap Vert, formation).

Activité 4 : Diffusion et accès aux données

- 4.1. Service informatique : renforcement (consultants nationaux, équipement, logiciel, entretien)
- 4.2. Réalisation de l'Annuaire 2011 : consultant national, équipement.
- 4.3. Site web : formation à la rédaction des notes et des inputs pour le site web.

2. La date de clôture pour l'exécution de ce don était fixée initialement en février 2015, mais il y a eu dans un premier temps une prolongation jusqu'en août 2015, puis une deuxième jusqu'au 29 février 2016 sous la supervision de Madame Nadia Belhadje responsable directe du projet au niveau de la banque mondiale en collaboration avec le Directeur Général de l'INSEED.

CONTEXTE ET OBJECTIFS

L'objectif principal du projet vise à améliorer le développement de la statistique en union de Comores en appuyant la mise en œuvre de la SNDS dans trois domaines : (i) l'appui institutionnelle de l'Institut National de Statistique des Etudes Economique et Démographique (INSEED) sur l'étude d'entreprise qui transforme la Direction Nationale de la Statistique en Institut National de la Statistique et l'élaboration d'une nouvelle stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS) en s'alignant de la stratégie de croissance accélérée et du développement durable (SCA2D), (ii) la production statistique dans les domaines de l'élaboration de l'indice de prix à la production à la consommation, les comptes nationaux, le recensement de la population et de l'habitat, la collecte et l'analyse des données sur la pauvreté et (iii) l'appui à la diffusion et l'accès des données en créant un site web.

La mise en œuvre de ce projet avait des appuis ponctuels de suivi et évaluation de plusieurs missions de la Banque conduites par Mme Nadia BelHadje. Le projet disposait d'un montant global de 127 235 Dollars USD initialement prévu (1\$= 359,71223Kmf). L'INSEED en collaboration avec la Banque Mondiale avait mis en place une Unité de Gestion (Un responsable de passation de Marché et un assistant administrative et financier) pour appuyer l'Institut dans le cadre de l'exécution de ce projet.

Pendant la période de l'exécution du projet, le plan d'action s'adaptait selon l'évolution du programme d'actions de l'INSEED en cours. En effet, il a été prévu pour ces fonds un voyage d'étude pour l'utilisation des PDA ou Tablettes dans la collecte du recensement de la population et de l'habitat. Mais vu l'infrastructure de base existante aux Comores, il a été recommandé de procéder toujours à la collecte des données par des supports papiers. Donc, on a utilisé les fonds pour un voyage d'étude sur la cartographie à Madagascar et appuyer les activités du terrain dans ce domaine. L'exécution du projet était fait en deux phases pour l'ensemble des activités financées par le projet : Phase préparatoire et Phase opérationnelle.

La Phase préparatoire

La phase préparatoire portait sur les préparations de tous les documents devant permettre à l'activité d'être réalisée. Plusieurs missions de la Banque Mondiale ont séjourné aux Comores

pour la préparation de la documentation, les procédures à faire, la mise en place du projet et la sensibilisation des autorités nationales sur la réussite de ce projet. En effet, il s'agissait à ce niveau de :

- Préparer une note technique expliquant en résumé les objectifs généraux et spécifique de l'activité, le calendrier d'exécution ainsi que le montant prévu pour l'exécution ;
- Envoyer un avis de nos objection à la banque pour toute exécution d'une activité ;
- Recruter de deux responsables (un responsable de passation de marché et un responsable d'assistant Administratif et financier) pour aider à l'INSEED à gérer le projet.

Le Coordonateur du projet était le Directeur Général de l'INSEED. Cette phase a été matérialisée par la mise en place de l'Unité de Gestion, les documents techniques disponibles et le démarrage du projet.

La Phase opérationnelle

Cette phase consistait à mettre en œuvre le projet par l'exécution des activités prévues dans le chronogramme d'activités. Elle consistait à identifier les prestataires de services et exécuter l'activité prévue. A cet effet, plusieurs missions de la Banque Mondiale avaient séjourné aux Comores pour le suivi et évaluation du projet afin de donner les meilleures recommandations pour atteindre les objectifs préconisés par l'INSEED en collaboration avec la Banque Mondiale. En effet, il s'agissait à ce niveau de :

- Elaborer la stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS) pour la période 2015-2019;
- Faire une étude d'entreprise afin de transformer la Direction Nationale de la Statistique en Institut National de la Statistique conformément à la Loi Statistique de mars 2011 et le décret de janvier 2014 sur la création de l'Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques (INSEED);
- Appuyer l'UIT de l'Université des Comores dans la formation des techniciens supérieurs en statistique (Adjoint Technique) dans l'équipement informatique ;
- Participer à une formation en analyse de la pauvreté multidimensionnelle (voyage d'étude au Sénégal) ;
- Appuyer à la collecte des données sur les prix auprès des points de vente et l'analyse de l'indice de prix à la consommation (Consultant international) en utilisant le logiciel CHAPO;
- Appuyer la collecte des données auprès des unités de production de biens et services pour l'élaboration des comptes nationaux en utilisant le module ERETES ;
- Appuyer les activités du recensement général de la population et de l'habitat sur les activités cartographiques ;
- Renforcer le service de l'informatique en ressources humaines (consultants nationaux), équipements informatiques, etc ;
- Aider à la création d'un site Web (Consultant international) ;
- Publier les données statistiques disponibles (annuaire statistique).

Cette phase a été matérialisée par la disponible par les produits des activités citées ci-dessus.

.EVALUATION DU PROJET.

L'objectif général de l'Audit externe, fait par un bureau d'étude malgache recruté dans ce sens, est de vérifier si l'exécution de l'ensemble des activités a respecté les procédures de la banque mondiale et aussi de l'accord de don signé entre la banque et l'Union de Comores.

Au mois de mars l'audit a été fait et un rapport a été remis à cet effet montrant que d'une façon général les procédures ont été respectés, cependant des recommandations ont été soulignées à l'unité de gestion (responsable administratif et financier et responsable du passation de marché) pour l'optimisation et l'efficacité de la gestion du projet.

Conclusion et recommandations.

En Guise de conclusion, l'INSEED est très satisfait de la qualité des résultats obtenu par l'exécution du projet. Ceci dit que, dans la mise en œuvre effective de l'ensemble du programme d'action de l'institut et d'une façon générale du système statistique nation, il serait souhaitable de renforcer l'institut par le recrutement d'un consultant international pour une période courte de deux ans afin d'aider le Directeur général pour sa politique de développement de la statistique en Union des Comores.

L'INSEED tient à remercier infiniment Mme Nadia Belhaj (responsable du projet au niveau de la banque mondial) de sa disponible et de ses conseils ainsi que ces collègues de la banque mondiale dans le cadre de l'exécution et la réussite de ce projet.

L'INSEED recommanderai que l'unité de gestion et son renforcement du projet soient maintenu pour les prochains appuis de la banque mondiale sur tout en suivi et évaluation vue de faire un renforcement de capacité et d'assurer un bon le suivi des activités .

