

Autoévaluation PEFA dans l'Union des Comores

1

*Jean-Marc PHILIP
philip@analyze.fr
AnalyZe sarl (France)*

Moroni, le 4 Septembre 2015

Points de la présentation

- Rappel des objectifs
- Prérequis
- Contacts avec les bénéficiaires
- Etat des lieux
- Résultats de la première phase
- Outputs à fournir
- Actions futures et recommandations.

Objectifs à atteindre

- Conception d'un rapport d'autoévaluation PEFA dans l'union des Comores sur les exercices 2013 à 2015 certifié PEFA Check (cadres 2011 et 2015);
- Mise en place opérationnelle d'une équipe chargée de l'élaboration du rapport;
- Présentation de la méthodologie PEFA aux participants dans les différentes entités et l'Union ;
- Elaboration du manuel de procédure.

Prérequis

4

- Le rapport PEFA doit pouvoir être alimenté par les informations brutes (rapport, sites Internet, fichiers Excel, Access, CID, etc.).
- Les opérations de consolidation/rapprochement des données ne pourront être effectuées si les administrations ne mettent pas, de manière périodique, l'information brute à disposition des rédacteurs du rapport.
- Les personnes qui élaboreront le rapport doivent suivre des procédures précises (manuel PEFA et guide rédigé par le consultant).
- Des clauses de confidentialité peuvent être signées de manière à ne pas rencontrer de difficultés dans l'obtention des données sources.

Contacts avec les bénéficiaires au cours de la première phase

- Ouverture d'esprit, transparence, franche collaboration;
- Intérêt manifeste à l'objectif de la mission;
- Participation importante à la formation;
- Des personnes ressources clés ont permis de contribuer à la réalisation opérationnelle de l'information;
- Bonne compréhension de la problématique générale et des enjeux sous-jacents à l'évaluation PEFA (procédures ouvertes <-> fermées; dissémination des données <-> centralisation des données, liens entre les classifications et la nomenclature budgétaire, mise en place des réformes, etc.).

Etat des lieux

6

Informations et document seront recueillis pour alimenter le rapport grâce à la collaboration de deux personnes ressources clés :

- Le point focal;
- Le comptable;
- En revanche, possibilité d'une difficulté d'accès aux données des systèmes informatiques (nécessité d'une autorisation hiérarchique, interface client,,
- Les données brutes nécessaires aux indicateur PI-1 à PI-4 devront être transférées avant la deuxième phase.

Résultats obtenus

7

- Formation d'une quinzaine d'utilisateurs par entité à la méthodologie PEFA.

Elaboration du rapport « interactive » grâce à l'alimentation du rapport par les informations brutes fournies par les différents services administratifs

- Gestion de l'information à distance (synchronisation par Dropbox).

Outputs restant à fournir

8

- Rapport de mission;
- Elaboration du manuel de l'utilisateur;
- Elaboration du rapport d'autoévaluation PEFA (un par entité plus l'Union) jusqu'à la fin de la période contractuelle.

Recommandations

9

- Besoin d'un suivi du comité PEFA au cours de la phase d'élaboration du rapport.
- Nécessité d'une « auto-pratique » (chaque administration doit contribuer à l'élaboration d'une partie du rapport correspondant aux indicateurs pour lesquels ils ont la compétence appropriées) -> Préparation de la mission de 2016 (dont la plupart des indicateurs analysés sont des indicateurs « décisionnels » (consolidation ou rapprochement).
- Evoluer vers des procédures ouvertes pour améliorer la notation pour l'année 2015:
 - dissémination des données sur Internet (reporting), plutôt que centralisation des données (datacenter)
 - La réforme de la GFP ne peut se concevoir en dehors du schéma conceptuel de l'élaboration d'un système décisionnel.
 - Transférer les informations en utilisant la synchronisation par Internet.
 - Des protocoles d'échanges et de données et des clauses de confidentialité peuvent être signées entre les administrations fournissant les données.

CALENDRIER PREVISIONNEL

Septembre 2015

rapport de mission

guide de l'autoévaluation

Structure du rapport à remplir par chacune des entités.

Septembre à Décembre 2015

Elaboration du rapport de mission

Janvier ou février 2016

Finalisation du rapport d'évaluation

Séminaire de restitution

Février Mars 2016

Processus PEFA Check

Publication du rapport

Merci!